Satakunnan hyvinvointialue

Osavuosikatsaus 1-9/2026

Hyvinvointialuejohtajan katsaus

- Vuoden 2026 tilikauden tulosennuste on tammi-syyskuun tilanteen perusteella on noin +20 Me, mikä on selvästi yli talousarvion tulostavoitteen +11 Me.
- Erityisesti palvelujen ostot ovat ylittämässä arvion, suurimpina tekijöinä erikoissairaanhoidon ostot yliopistosairaaloista, ja lastensuojelun sekä ikääntyneiden lisääntyneet palveluostot palvelutarpeen kasvaessa.
- Alijäämien kattamisen lisäaika-anomus vuoteen 2029 on syyskuun lopussa edelleen vailla hyväksyntää. VM:n kanssa on käyty syksyllä 2 tarkentavaa neuvottelua.
- Toimintoja uudistavan poliittisen ohjausryhmän työ käynnistyi syyskuussa, tehtävänä erityisesti palveluverkon päätösvallan tulkintaan sekä organisaation johtamisjärjestelmään liittyvä kehitystyö.
- Toimi- ja vastuualuejohto on saanut koulutuksen OKR-malliin, jota sovelletaan sekä strategian jalkauttamiseen että vuoden 2027 talousarviovalmisteluun.
- Vuoden 2027 talousarviovalmistelu etenee tiukan talousraamin (-0,3 % vrt. TA2026) mukaisena, YT-menettelyn käyminen on välttämätöntä ennen talousarvion hyväksyntäkäsittelyä.

Toimialueiden talouden ja tavoitteiden toteuma

Tuloslaskelma 1-9/2026

Tililaji	Tot 1-9/2026	MTA 2026	Tot.-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**100 269 825**	**136 467 955**	**73,5%**	**105 439 843**	**-4,9%**
Myyntituotot	18 636 155	25 285 595	73,7%	18 599 248	0,2%
Maksutuotot	65 220 992	84 776 590	76,9%	61 257 742	6,5%
Tuet ja avustukset	5 211 978	10 477 700	49,7%	14 262 183	-63,5%
Muut toimintatuotot	11 200 701	15 928 070	70,3%	11 320 671	-1,1%
Toimintakulut	**-863 715 665**	**-1 194 541 341**	**72,3%**	**-851 671 749**	**1,4%**
Henkilöstökulut	-445 249 346	-627 720 052	70,9%	-431 537 202	3,2%
Palvelujen ostot	-293 758 872	-388 612 694	75,6%	-292 959 885	0,3%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-68 378 426	-93 268 395	73,3%	-65 653 208	4,2%
Avustukset	-13 706 612	-18 665 050	73,4%	-14 551 930	-5,8%
Muut toimintakulut	-42 622 409	-66 275 150	64,3%	-46 969 524	-9,3%
Toimintakate	**-763 445 840**	**-1 058 073 386**	**72,2%**	**-746 231 906**	**2,3%**
Valtion rahoitus	815 204 570	1 086 939 427	75,0%	803 312 954	1,5%
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	1 174 374	-937 000	-125,3%	1 118 366	5,0%
Korkotuotot	50 860	93 000	54,7%	66 337	-23,3%
Muut rahoitustuotot	2 174 046	2 200 000	98,8%	2 925 076	-25,7%
Korkokulut	-1 025 095	-3 190 000	32,1%	-1 840 447	-44,3%
Muut rahoituskulut	-25 438	-40 000	63,6%	-32 599	-22,0%
Vuosikate	**52 933 104**	**27 929 041**	**189,5%**	**58 199 414**	**-9,0%**
Poistot ja arvonalentumiset	-14 100 868	-16 909 300	83,4%	-11 695 145	20,6%
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 607 663	-16 909 300	74,6%	-11 547 403	9,2%
Arvonalentumiset	-1 493 205	0		-147 742	910,7%
Tilikauden tulos	**38 832 236**	**11 019 741**	**352,4%**	**46 504 269**	**-16,5%**

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

- Toimialueen keskeisimpinä tavoitteina on palveluiden saatavuuden parantaminen, prosessien kehittäminen, resurssitehokkuus, veto- ja pitovoiman lisääminen. Asiakastyön tavoitteena on painotus perus- ja varhaisen tuen palveluissa.
- Henkilöstötilanne on parantunut, erityisammattilaisia on saatu rekrytoitua edelleen. Opiskeluhuollon psykologipalvelun ostopalvelut saatu puolitettua.
- Hyte-työssä ja laaja-alaisessa yhteistyössä verkostojen kanssa laadittu hyte-suunnitelmat erillissuunnitelmineen. Lastensuojelun sijaishuollon kehittämiskokonaisuus etenee monella erilaisella kehittämistoimella.
- Useita uusia hankkeita meneillään Kirjo –hanke (neuropsykiatristen palveluiden kehittäminen), Terveydeksi-hanke (nuorten elintapaohjaus ja omahoidon kehittäminen), nuorten huumekuolemien ehkäisy, Satasova-hanke (sosiaaliset innovaatiot lastensuojelussa) ja SataRiko-hanke (nuorten vakavan rikollisuuden torjunta).
- Toimialueen talouden toteuma hieman yli talousarvion. Toimintakulujen toteuma on 77,7 %. Toimintakate on 78,4 %.

Talouden toteuma 1-9 kk / Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimialue

Tililaji	Tot. 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot. 1-9/2025	Tot.2026 vs Tot.2025
Toimintatuotot	**2 226 721**	**3 651 385**	**61,0%**	**2 951 938**	**-24,6%**
Myyntituotot	832 054	2 453 095	33,9%	1 648 211	-49,5%
Maksutuotot	1 379 867	1 198 290	115,2%	1 285 949	7,3%
Tuet ja avustukset	14 200			3 600	294,4%
Muut toimintatuotot	600			14 178	-95,8%
Toimintakulut	**-75 364 516**	**-96 934 868**	**77,7%**	**-67 411 133**	**11,8%**
Henkilöstökulut	-34 470 793	-46 810 980	73,6%	-31 545 523	9,3%
Palvelujen ostot	-39 125 011	-47 631 173	82,1%	-34 090 274	14,8%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-426 707	-825 115	51,7%	-467 172	-8,7%
Avustukset	-1 310 572	-1 622 850	80,8%	-1 262 770	3,8%
Muut toimintakulut	-31 432	-44 750	70,2%	-45 394	-30,8%
Toimintakate	**-73 137 795**	**-93 283 483**	**78,4%**	**-64 459 195**	**13,5%**
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-520			-448	16,0%
Korkokulut	0			-11	-97,6%
Muut rahoituskulut	-520			-438	18,7%
Vuosikate	**-73 138 315**	**-93 283 483**	**78,4%**	**-64 459 643**	**13,5%**
Poistot ja arvonalentumiset	-8 791	-15 000	58,6%	-8 791	0,0%
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 791	-15 000	58,6%	-8 791	0,0%
Tilikauden tulos	**-73 147 106**	**-93 298 483**	**78,4%**	**-64 468 434**	**13,5%**

- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Toimintatuotot: purettu tilinpäätöskirjauksia, tasoittuu vuoden aikana. Laskutuksessa viivettä (esim. LS-ulkopaikkakuntalaisten asiakkaiden laskutusoikeus selvityksessä noin. 10 asiakkaan kohdalla.)
  - Henkilöstökulut: Palkankorotukset näkyy henkilöstökuluissa. 10 uutta psykologia aloittanut elo-syyskuussa. Palkkakustannukset huomioitu myös ennusteessa. TA muutos tehty psyk.sh erityis- ja sairaalapalveluista.
    Ostopalvelut: Toteumaan vaikuttaa erityisesti lasten ja perheiden palvelutarve. Laitoksissa olevien lasten määrä on noussut 8,4 % ja huostassa olevien määrä noussut 9,0 % (verraten syyskuu 25 vs.26). Päihdehoidon ja vammaispalvelun kustannukset kohdentuu hyvinvointialueen sisällä erilailla. Vuoden alussa tuli voimaan lastensuojelupalveluiden n. 5%:n hinnankorotukset. Jaksotukset näkyy ostopalveluissa, v 2025 ja v 2026 luvut eivät ole tästä johtuen suoraan vertailtavissa.
    Avustukset: Järjestöille maksettu avustukset huhtikuussa jonka johdosta korkea tot.% kyseisessä tiliryhmässä. Tasoittuu vuoden aikana.
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - YT-neuvotteluiden aloittamisen pitkittyminen siirtää toimenpiteiden toteumia erityisesti ostopalveluiden osalta talousarvioon pääsemiseksi. Sijaishuollon kehittäminen ml. laitosrakenteen kehittäminen etenee monin eri toimin, (66 tehtävää, kehittäminen on 100% omaa työtä), tulosten saavuttaminen pitkäaikaista, näiden osalta ei näy vielä toteumassa. Henkilöstömenojen osalta lakisääteiseen palveluun tarvitaan vahvistusta lääkäreiden ja psykologien osalta, joka toteutuessaan näkyy +henkilöstökulut/-ostopalvelut.
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 105 % (-4,6 Me)

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Mittarit	Toteuma 2024	Toteuma 8/2025	Tavoite 2026	Toteuma 3/2026	Toteuma 6/26	Toteuma 9/26
Henkilöstömitoitus: Lastensuojelu (0-17 v.)	31,1	22 as/tt	30 as/tt	24 as/tt (14.4.2026)	24 ass/tt (29.6.2026) ***	27 as/tt (30.9.2026)***
Sairauspoissaolo %	14,68 %	13 %	13 %	13,47% *	12,45 %	13,49 %
Palvelutarpeen arviointi aloitettu 7 vuorokaudessa	85,60 %	93,50 %	100 %	92,98% **	94,51% **	95,67%

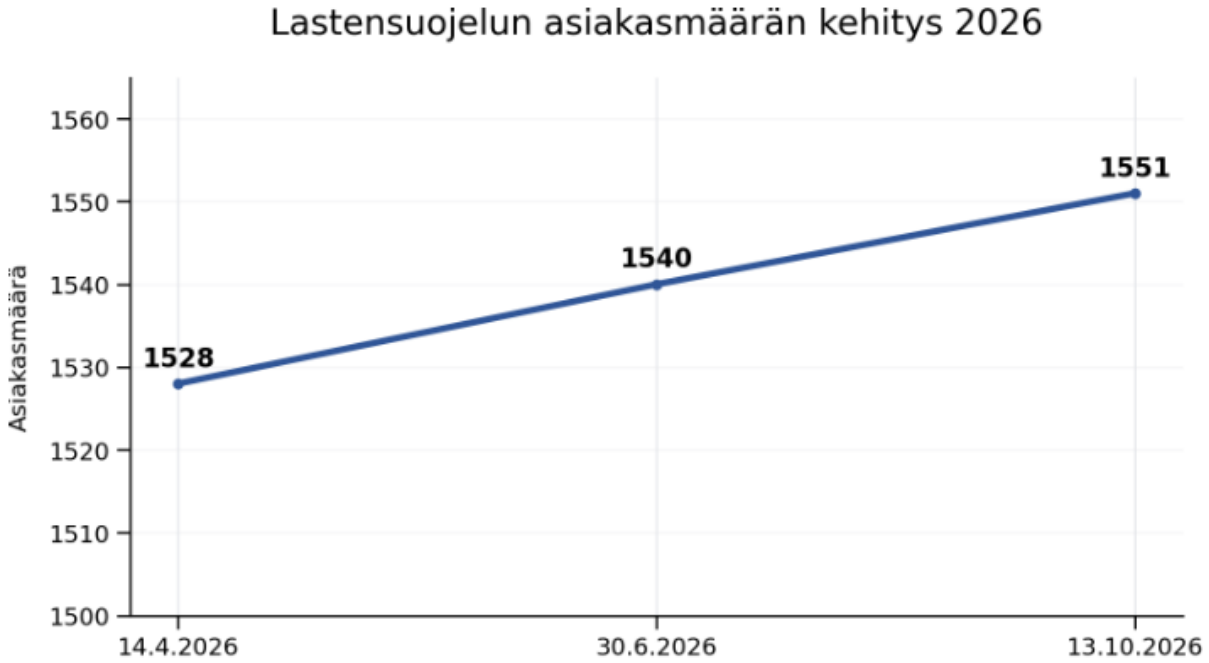
*** (HUOM! 14.4. Asiakasmäärä oli13.10. 1551, kasvu siis jatkuu edelleen). Sosiaalityöntekijöiden vakanssien määrä lastensuojelussa on 64 (avo-, sijais- ja jälkihuolto). Asiakasmitoitukseen ei lasketa jälkihuollossa olevia täysi-ikäisiä (430 asiakasta) vaan pelkästään alaikäiset (26 lasta). Mitoituksen laskennassa ei ole myöskään huomioitu sosiaalityöntekijöiden osa-aikaisuutta eikä myöskään konsultoivien tms. sosiaalityöntekijöiden erilaista tehtäväkuvaa.

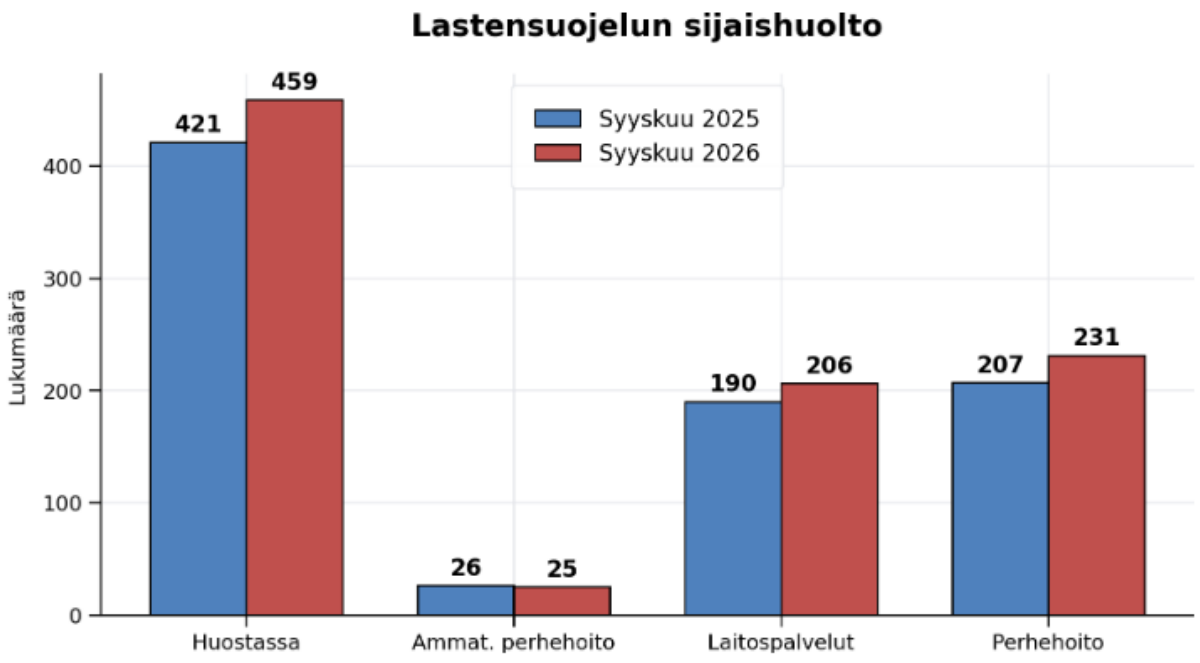
* vertaa: 3/2025 15,53 %

** Powerbi:stä, mikä ei vastaa THL:n määrittelyä

Huomiot lastensuojelun tilastoista:

- Lastensuojelun asiakasmäärän kasvu jatkuu edelleen
- Huostaanottojen määrä noussut
+ Perhehoidossa olevien määrä on noussut viime vuoteen verrattuna enemmän kuin laitoksissa olevien määrä





Aikuisten palvelut

- Aikuisten palvelujen keskeiset tavoitteet vuodelle 2026 ovat laadukkaat ja vaikuttavat palvelut, joissa asiakas on keskiössä. Johtaminen tukee ja edesauttaa henkilöstön työhyvinvointia ja osaamisen kehittämistä sekä turvaa ammattitaitoisen työvoiman saantia.

- Perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 1-9 kk on 0–22-vuotiailla (hoitotakuu 14 vrk) 96 % (95 %/2025), 23 vuotta täyttäneillä (hoitotakuu 3 kk) 100 % (100%/2025), 14 vrk:ssa 82 % (77 %/2025). Perusterveydenhuollon yksiköiden yleisen puhelinlinjan keskimääräinen jonotusaika oli 2,5 min (7 min/2025) ja takaisinsoittojen 1 h 52 min (1 h /2025). Keskimäärin 97 % takaisinsoittopyynnöistä hoidettiin arkipäivisin virka-aikana saman päivän aikana. Vammaispalveluissa ja päihde- ja mielenterveyspalveluissa palvelutakuuajoissa pääosin pysytty. Sairaspoissaolojen kehitys on pysynyt jotakuinkin samassa (+0,1%)

- Päihde- ja mielenterveys- sekä vammaispalveluissa on tehty tavoitteiden mukaisesti asumispalveluiden rakenteiden keventämistä sekä monimuotoistamista. Päihde- ja mielenterveyspalveluissa on aloittanut uusi ympärivuorokautisen asumisen yksikkö Isosanta Porissa maaliskuussa 2026 ja syyskuun loppuun mennessä jo 10 asukasta on muuttanut kuntoutumisen edistyttyä itsenäiseen asumiseen.

- Diabeteskeskus aloitti syyskuussa 2026 sote-keskuspalveluissa. Hoidon jatkuvuushanke on saanut jatkorahoitusta ja Satahoito-hanke on aloittanut toimintansa (hankeaika 31.12.2027 asti).

- Sata-sovelluksen kehittäminen jatkuu, huomioiden monikanavaisen palvelutuotannon ja palvelutarpeiden monimuotoisuuden. Sata-sovelluksen kiireetön viesti on otettu käyttöön helpottamaan asiointia.

- Ensivaiheen asiakasohjausta on kehitetty toimialueella ja keskistetty asiakasohjaus on otettu käyttöön vammaispalveluissa syyskuussa 2026 ja seuraavana vuorossa päihde- ja mielenterveyspalvelut.

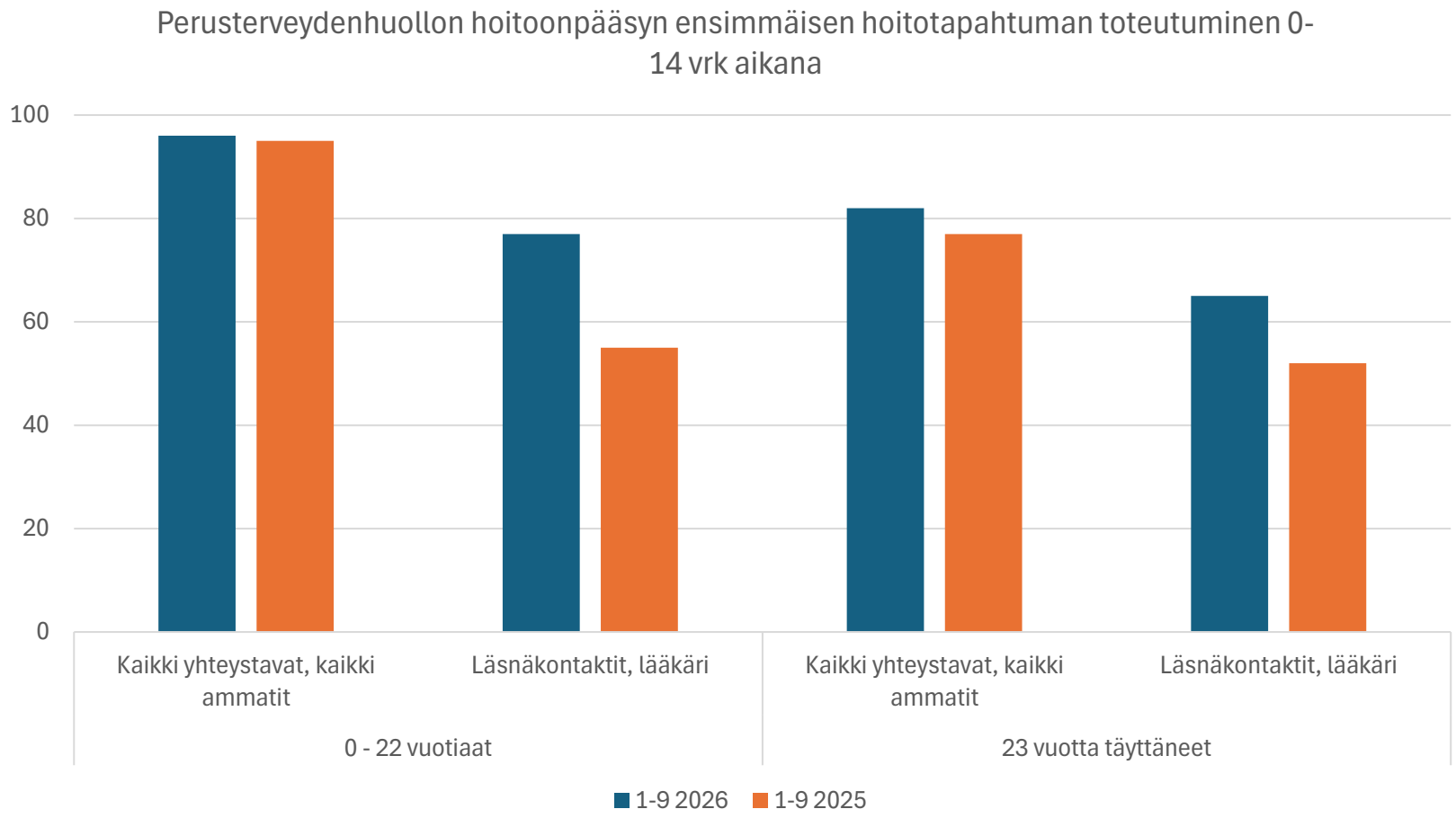
- Toimialueen talouden toteuma on odotetun mukainen ja vuosiennusteen mukaan ylijäämäinen. Toimialueella tehdyillä toimenpiteillä on ollut vaikutusta. Toimintakulujen toteuma 1-9 kk on 71,5 %. Toimintakate on 71,0 %.

Talouden toteuma 1-9 kk / Aikuisten palvelujen toimialue

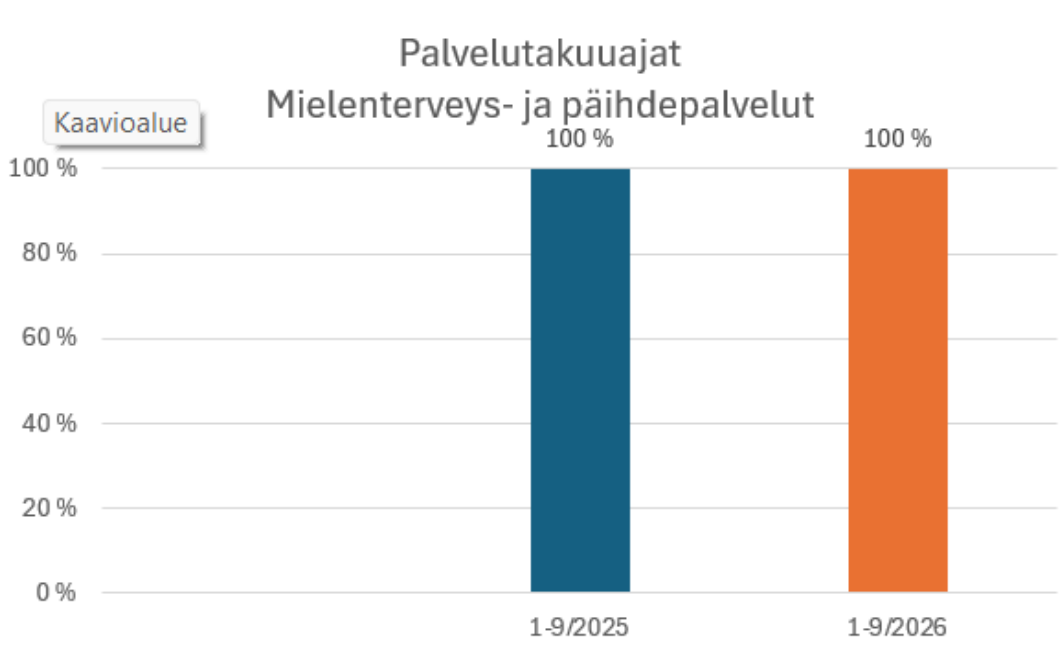
Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot. 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**13 546 580**	**17 703 100**	**76,5%**	**13 497 175**	**0,4%**
Myyntituotot	6 617 750	8 416 900	78,6%	6 672 383	-0,8%
Maksutuotot	6 124 659	8 178 200	74,9%	5 933 635	3,2%
Tuet ja avustukset	472 758	755 200	62,6%	612 821	-22,9%
Muut toimintatuotot	331 413	352 800	93,9%	278 336	19,1%
Toimintakulut	**-139 765 557**	**-195 495 847**	**71,5%**	**-145 254 563**	**-3,8%**
Henkilöstökulut	-74 474 453	-106 226 047	70,1%	-70 901 305	5,0%
Palvelujen ostot	-60 857 654	-82 193 800	74,0%	-60 922 037	-0,1%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 297 959	-4 626 700	71,3%	-12 001 922	-72,5%
Avustukset	-1 067 511	-1 913 700	55,8%	-1 358 049	-21,4%
Muut toimintakulut	-67 981	-535 600	12,7%	-71 249	-4,6%
Toimintakate	**-126 218 977**	**-177 792 747**	**71,0%**	**-131 757 387**	**-4,2%**
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-743	0		-2 821	-73,7%
Korkotuotot	402	0		613	-34,5%
Muut rahoitustuotot	0	0		31	-100,0%
Muut rahoituskulut	-1 144	0		-3 465	-67,0%
Vuosikate	**-126 219 720**	**-177 792 747**	**71,0%**	**-131 760 209**	**-4,2%**
Poistot ja arvonalentumiset	-45 722	-90 100	50,7%	-22 553	102,7%
Suunnitelman mukaiset poistot	-45 722	-90 100	50,7%	-22 553	102,7%
Tilikauden tulos	**-126 265 442**	**-177 882 847**	**71,0%**	**-131 782 761**	**-4,2%**

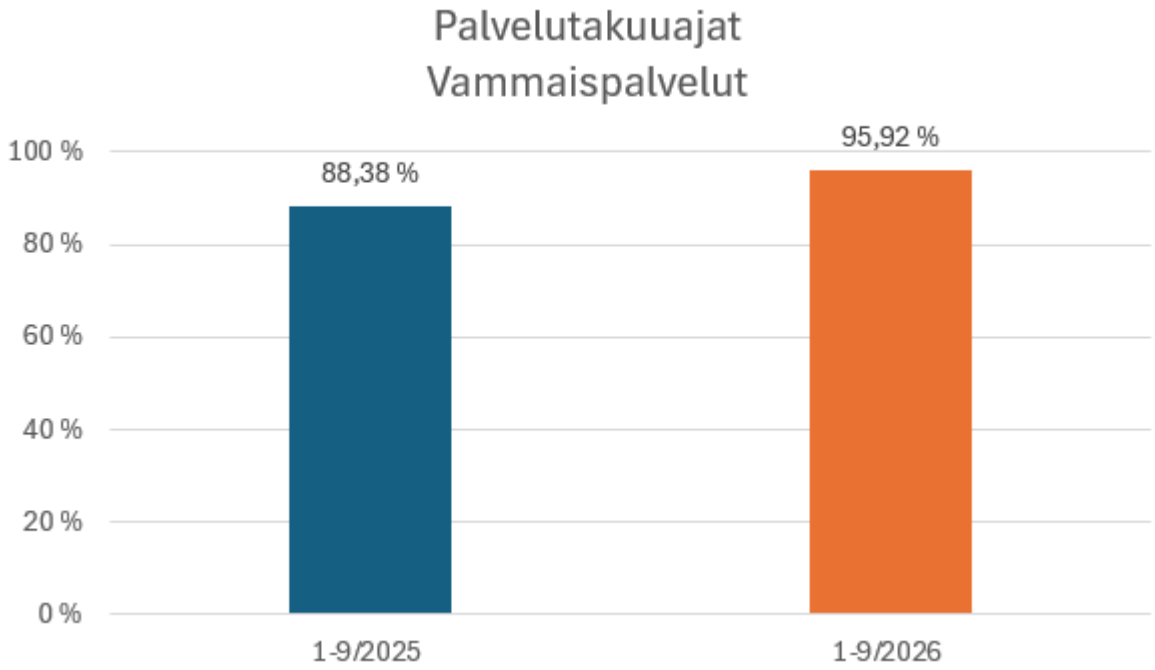
- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Toimialue on toimintatuottojen ja toimintakulujen osalta talousarviossa
  - Vammaispalveluissa henkilöstökulut vaarana ylittyä.
  - Sotekeskuspalveluissa kalliita lääkäripalvelujen ostoja, alueellisia eroavaisuuksia, toisaalta säästöä henkilöstökuluissa
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - Kalliita lääkäriostoja saatu vähennettyä, kilpailutukset
  - Palveluverkon tiivistäminen
  - Ostopalvelujen vähentäminen, mm. asumispalvelujen täyttöaste
  - Asumispalveluiden monimuotoistaminen ja keventäminen
  - Henkilöstökulujen vähentäminen, mm. YT:n toimeenpano, varahenkilöstön lisääminen
  - Tuottavuuden lisääminen ja suoritteiden seuranta, mm. diagnostiikkakulujen vähentäminen
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 97,8 % (+3,9 Me)

Aikuisten palvelut 1-9/2026



Aikuisten palvelut 1-9/2026





Ikääntyneiden palvelut

- Yleislääketieteen osastojen hoitojaksojen pituus (Maantiekadun osasto 6 loppui 06_2026)
    - 3/2026 8,1
    - 6/2026 6,7
    - 9/2026 7,7

- 75-vuotiaiden määrä ympärivuorikautisessa palveluasumisessa (raportoidaan puolivuosittain)
    - 12/2024 6,6%
    - 6/2025 6,6%
    - 6/2026 6,8 %

- Kotihoidon asiakastyöajan seuranta: Asiakastyöajan seurannan edellytyksenä on tiedot sekä potilastietojärjestelmästä (kotikäyntitiedot) ja Titaniasta (työvuorotiedot). Titanian integraatio ei ole toistaiseksi toteutunut tietojohtamiselta saadun tiedon mukaan. Seurantatiedot kootaan edelleen manuaalisesti. 44,85 % on keskiarvo toteutuneesta asiakastyöstä prosentteina (sh+lh).

- Talouden toteuma: Toimintakulujen toteuma oli 75,0 %. Toimintakate oli 74,5 %.

Ikääntyneiden palvelut

- Palvelurakenteen muutokset

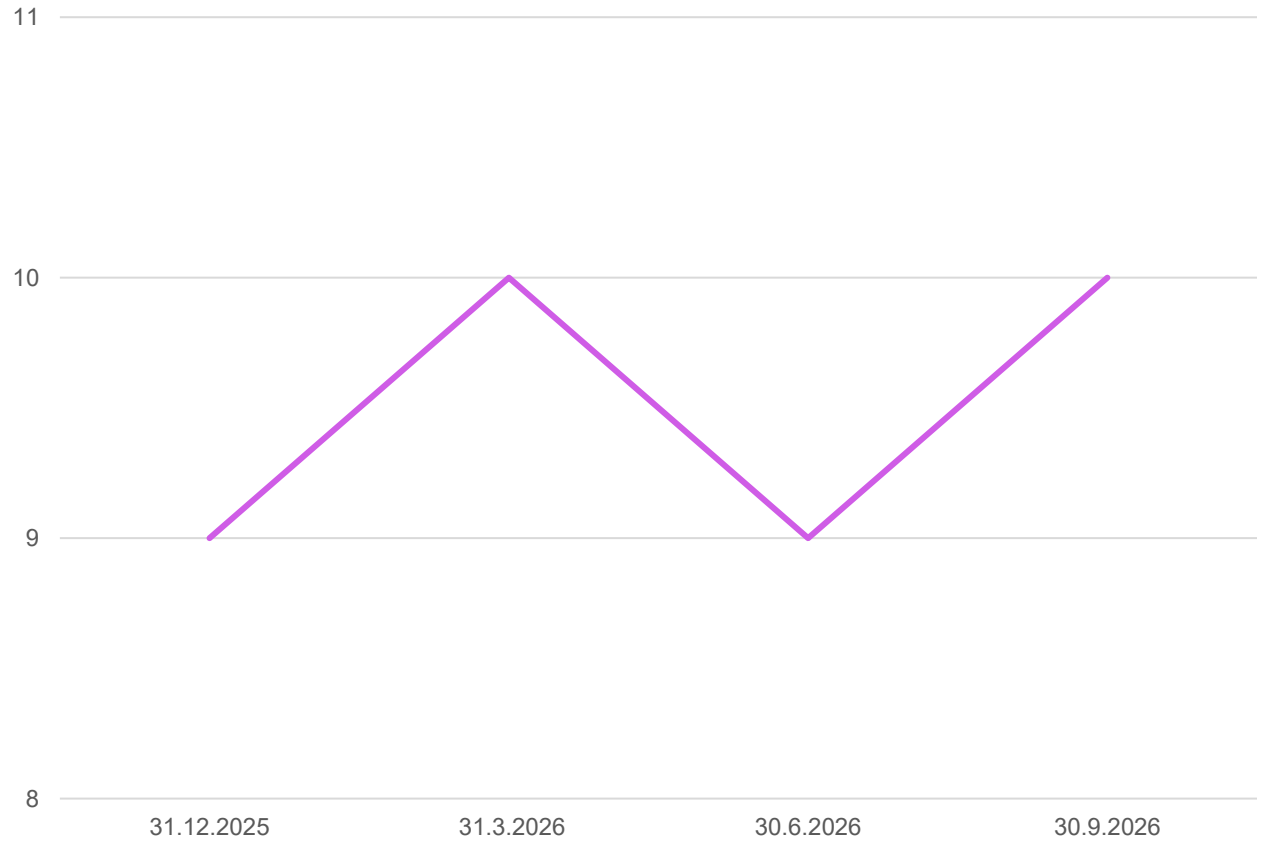
  - Ympärivuorokautisen asumispalvelun paikkoja on ostettu ennakoitua enemmän (74->68). Lisäostojen tarve on aiheutunut pääosin Maantienkadun yleislääketieteen osaston sulkemisesta ja sitä myötä yleislääketieteen osastopaikkojen vähentymisestä.
  - Lisäpaikkojen hankinnalla on vähennetty ympärivuorokautiseen palveluasumiseen jonottavien asiakkaiden määrää lyhytaikaisen palveluasumisen yksiköissä, mikä on osaltaan nopeuttanut palveluketjujen etenemistä erikoissairaanhoidosta perustason palveluihin. Tällä hetkellä ympärivuorokautiseen palveluasumiseen ARVI -yksiköissä jonottavien asiakkaiden määrä on 76 asiakasta.
  - Ikääntyneiden toimialueelle on siirtynyt kustannuksia, jotka aiemmin kohdistuivat esimerkiksi aikuisten toimialueelle. Muutos liittyy vammaispalvelulainsäädännön uudistukseen. Kustannusten kasvun arvioidaan jatkuvan ja mahdollisesti kiihtyvän vuoden loppua kohden.
  - Palvelutarpeen kasvu suhteessa talousarvioon
  - Ikääntyneiden toimialueen keskeinen tavoite on palvelurakenteen keventäminen ja sujuvoittaminen vuonna 2026.
  - Viivästynyt yhteistyötoimintaprosessi on aiheuttanut ylimääräisiä henkilöstökuluja ->toimeenpanon aloitus hidastunut
  - Omaishoidon tuen muutos alkaen 1.12.2026

Talouden toteuma 1-9 kk / Ikääntyneiden palvelujen toimialue

Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**38 872 090**	**50 126 700**	**77,5%**	**35 870 647**	**8,4%**
Myyntituotot	1 275 275	1 409 000	90,5%	1 013 481	25,8%
Maksutuotot	37 556 092	48 717 700	77,1%	34 808 184	7,9%
Tuet ja avustukset	7 516	0		24 507	-69,3%
Muut toimintatuotot	33 207	0		24 475	35,7%
Toimintakulut	**-214 643 109**	**-286 159 471**	**75,0%**	**-209 807 961**	**2,3%**
Henkilöstökulut	-120 493 912	-163 209 911	73,8%	-113 944 429	5,7%
Palvelujen ostot	-80 284 320	-103 004 774	77,9%	-80 029 468	0,3%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 158 565	-3 367 600	64,1%	-3 586 368	-39,8%
Avustukset	-10 949 892	-14 668 000	74,7%	-11 500 717	-4,8%
Muut toimintakulut	-756 420	-1 909 186	39,6%	-746 979	1,3%
Toimintakate	**-175 771 019**	**-236 032 771**	**74,5%**	**-173 937 314**	**1,1%**
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-152	0		-433	-64,9%
Korkokulut	-89	0		-332	-73,2%
Muut rahoituskulut	-63	0		-101	-37,6%
Vuosikate	**-175 771 171**	**-236 032 771**	**74,5%**	**-173 937 747**	**1,1%**
Poistot ja arvonalentumiset	-110 800	-120 100	92,3%	-37 987	191,7%
Suunnitelman mukaiset poistot	-110 800	-120 100	92,3%	-37 987	191,7%
Tilikauden tulos	**-175 881 971**	**-236 152 871**	**74,5%**	**-173 975 734**	**1,1%**

- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Maksutuotoissa on vuoden 2025 toteumaa noin 245 000 €
  - Avustukset
    - Omaishoidontuen kuel toteutuu henkilöstökuluissa
  - Ympärivuorokautisen asumispalveluiden ostopalveluja on lisätty (9/26 yhteensä +68 paikkaa vs.31.12.2025 tilanteeseen), jotta hoitoketjut saadaan sujuvammaksi.
  - Vähennetty 6-7/26 yhteensä -38 yleislääketieteen paikkaa
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - Asumispalveluiden monipuolistaminen (palveluasuminen, perhehoito)
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 101,8 % (-4,3 Me)

Ikääntyneiden palvelut
siirtovalmiiden hoitopäivien määrä keskimäärin per potilas (tavoite 1 päivä)



Erityis- ja sairaalapalvelut

- Osana toiminnallisia tavoitteita on lääkäreiden ostopalvelua vähennetty ja saatu rekrytoitua virkalääkäreitä. Lääkärityövoiman ostopalvelut ovat vähentyneet 36,5 % verrattuna edelliseen vuoteen samalla ajanjaksolla. Osalla erikoisaloista (erit. keuhko- ja syöpätaudit) on edelleen erikoislääkärivajetta. Lähetteiden määrissä on pientä nousua 1,0 %, lisäystä lähinnä syöpätautien sekä silmätautien lähetteissä. Osastojaksojen ja –hoitopäivien määrä on vähentynyt (-1,8 % ja -3,0 %). Päivystyskäyntien määrä on vähentynyt (-6,2 %), samalla on pystytty lisäämään kotisairaalan hoitajien käyntimääriä 18,7 %.

- Hoitotakuun suhteen tilanne 9/2026 on tyypilliseen tapaan heikompi kuin ennen vuosilomakautta, mutta huomattavasti parempi kuin 9/2025 verrattuna: Hoitoa yli 6 kk odottaneita 9/2026 oli 393 kpl (4,9 %:a kaikista odottajista) vrt. 9/2025 oli 692 kpl (9,2 %). Seurantajaksolla yli 6 kk leikkauksiin odottavia oli 202 kpl (8,7 %:a kaikista jonottajista), vrt 12/2025 jonottajia oli 607 kpl (25,0 %) Kaihileikkauksiin yli 6 kk jonottajia oli 184 kpl (13,4 %:a) 9/2026, vrt 9/2025 jonottajia oli 518 kpl (38,9 %). Muihin leikkauksiin oli vain yksittäisiä hoitotakuun ylittäviä jonottajia. Suun th:ssa hoitotakuu toteutuu sekä alle että yli 23v osalta.

- Tammi-syyskuun perusteella tehty koko vuoden tulosennuste näyttää 0,2 milj eur ylijäämää. Erityisesti erityistason palveluiden ostot uhkaavat ylittyä. Valtaosa tälle vuodelle suunnitelluista säästötoimista realisoituu vasta myöhemmin vuoden aikana.

- Henkilöstön terveysperustaiset poissaolot ovat vähentyneet 2,1 % vrt 1-9/2025

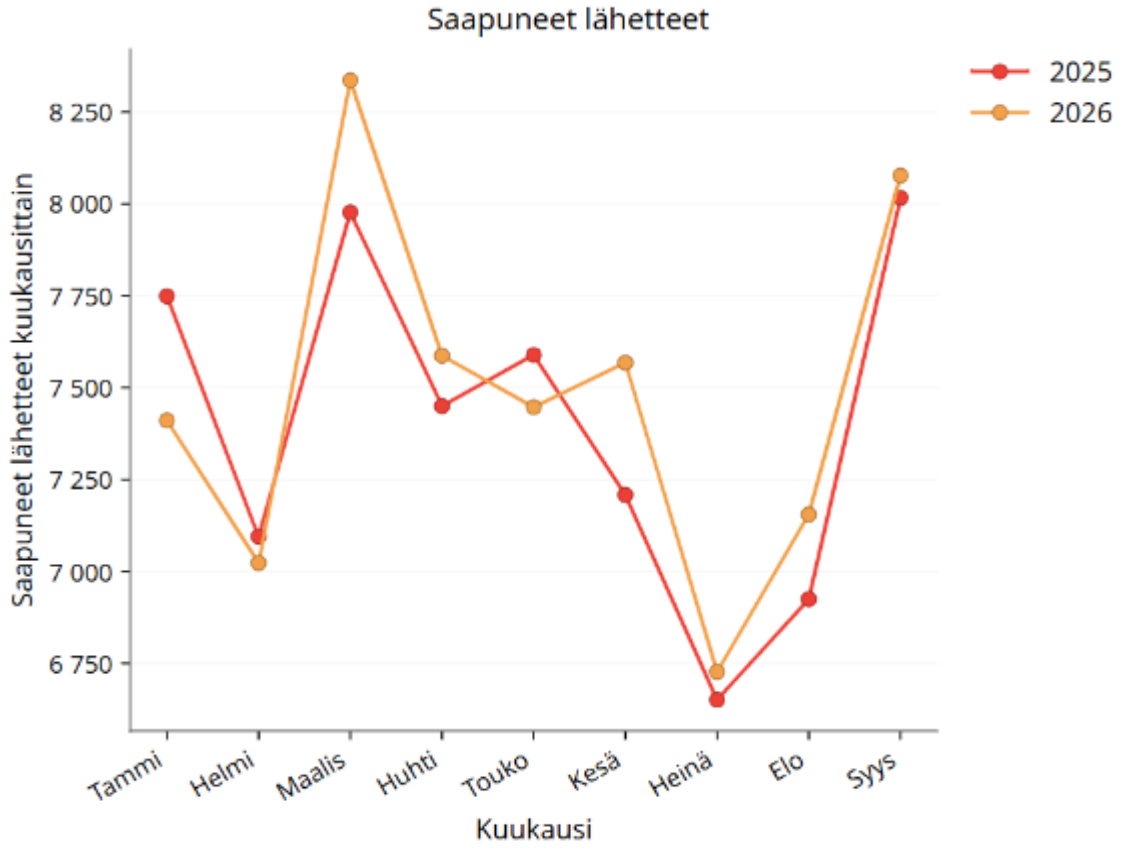
Talouden toteuma 1-9 kk / 2026 Erityis- ja sairaalapalvelujen toimialue

Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**46 788 056**	**61 080 600**	**76,6 %**	**43 715 220**	**7,0 %**
Myyntituotot	24 306 332	31 133 700	78,1 %	22 348 950	8,8 %
Maksutuotot	20 030 913	26 501 400	75,6 %	19 080 672	5,0 %
Tuet ja avustukset	2 438 670	3 335 000	73,1 %	2 239 748	8,9 %
Muut toimintatuotot	12 142	110 500	11,0 %	45 851	-73,5 %
Toimintakulut	**-267 080 558**	**-366 870 717**	**72,8 %**	**-262 816 934**	**1,6 %**
Henkilöstökulut	-152 932 782	-218 947 708	69,8 %	-148 813 626	2,8 %
Palvelujen ostot	-59 490 492	-74 159 409	80,2 %	-61 824 698	-3,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-51 892 981	-68 382 500	75,9 %	-49 329 272	5,2 %
Avustukset	-92 050	-150 000	61,4 %	-116 897	-21,3 %
Muut toimintakulut	-2 672 254	-5 231 100	51,1 %	-2 732 442	-2,2 %
Toimintakate	**-220 292 502**	**-305 790 117**	**72,0 %**	**-219 101 714**	**0,5 %**
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-111			-1 095	-89,9 %
Muut rahoitustuotot					
Korkokulut					
Muut rahoituskulut	-111			-1 095	-89,9 %
Vuosikate	**-220 292 613**	**-305 790 117**	**72,0 %**	**-219 102 809**	**0,5 %**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 177 606	-2 970 100	73,3 %	-2 158 894	0,9 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 177 606	-2 970 100	73,3 %	-2 158 894	0,9 %
Tilikauden tulos	**-222 470 219**	**-308 760 217**	**72,1 %**	**-221 261 704**	**0,5 %**

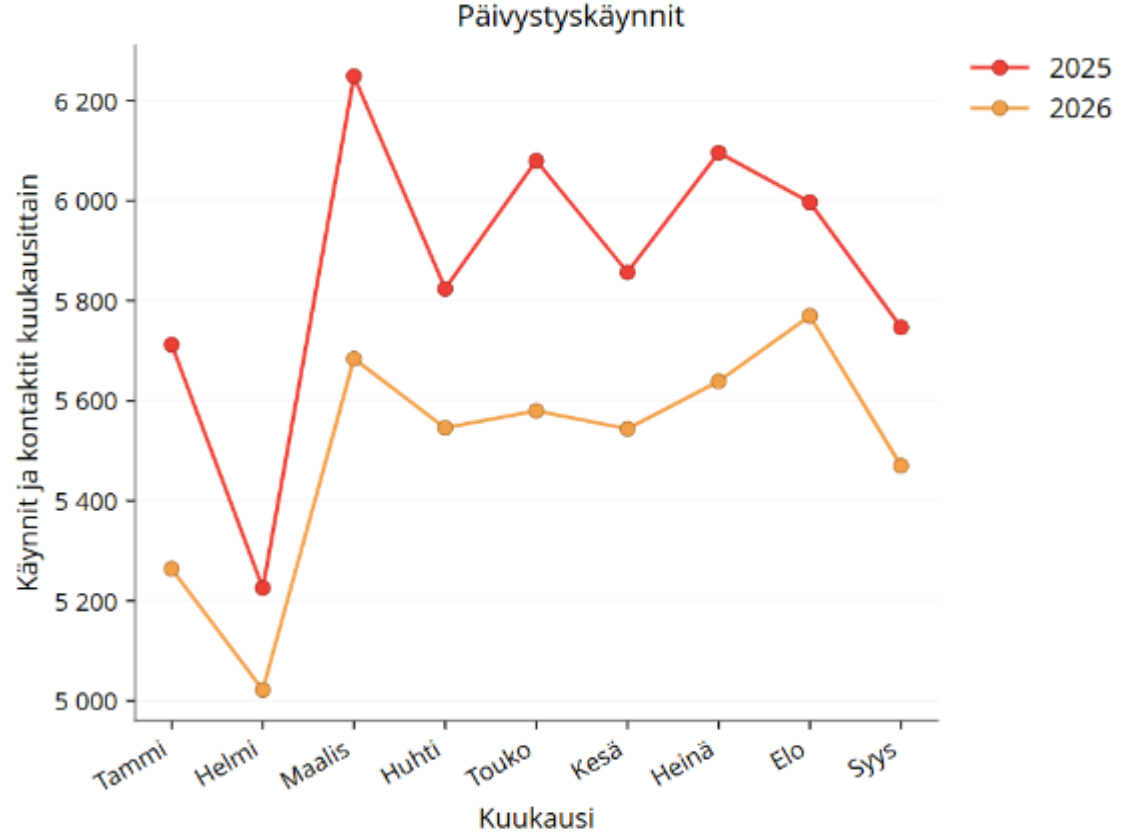
- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Elokuun maksetut palkat olivat odotettua pienemmät. Sen pohjalta tehty loppuvuoden ennuste näyttää hr-kulujen suhteen erittäin hyvältä. Myös syyskuun maltillinen palkanmaksuerä tukee ennustetta.
  - Palvelujen ostoissa näkyy erityistason- ja vapaavalinnan ostojen määrärahan ylitys. Myös laboratoriopalvelujen ostoissa on merkittävää kustannuskasvua.
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - Erityistason- ja vapaavalinnan ostopalvelujen kustannusten kasvun juurisyitä selvitetty ja ryhdytty toimenpiteisiin kustannuskasvun hillitsemiseksi.
  - Kiinnitetty erityistä huomiota lääkäripalvelujen ostoon pyrkimällä rekrytoimaan edullisempia virkalääkäreitä.
  - Yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena psykiatrian osastopaikkoja vähennetty ja päivätoiminta lopetettu. Näiden seurauksena henkilöstöresurssia pystytty vähentämään 20 htv. Vähennys realisoituu tulokseen syksyllä.
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 99,9 % (+0,2 Me)

Erityis- ja sairaalapalvelut

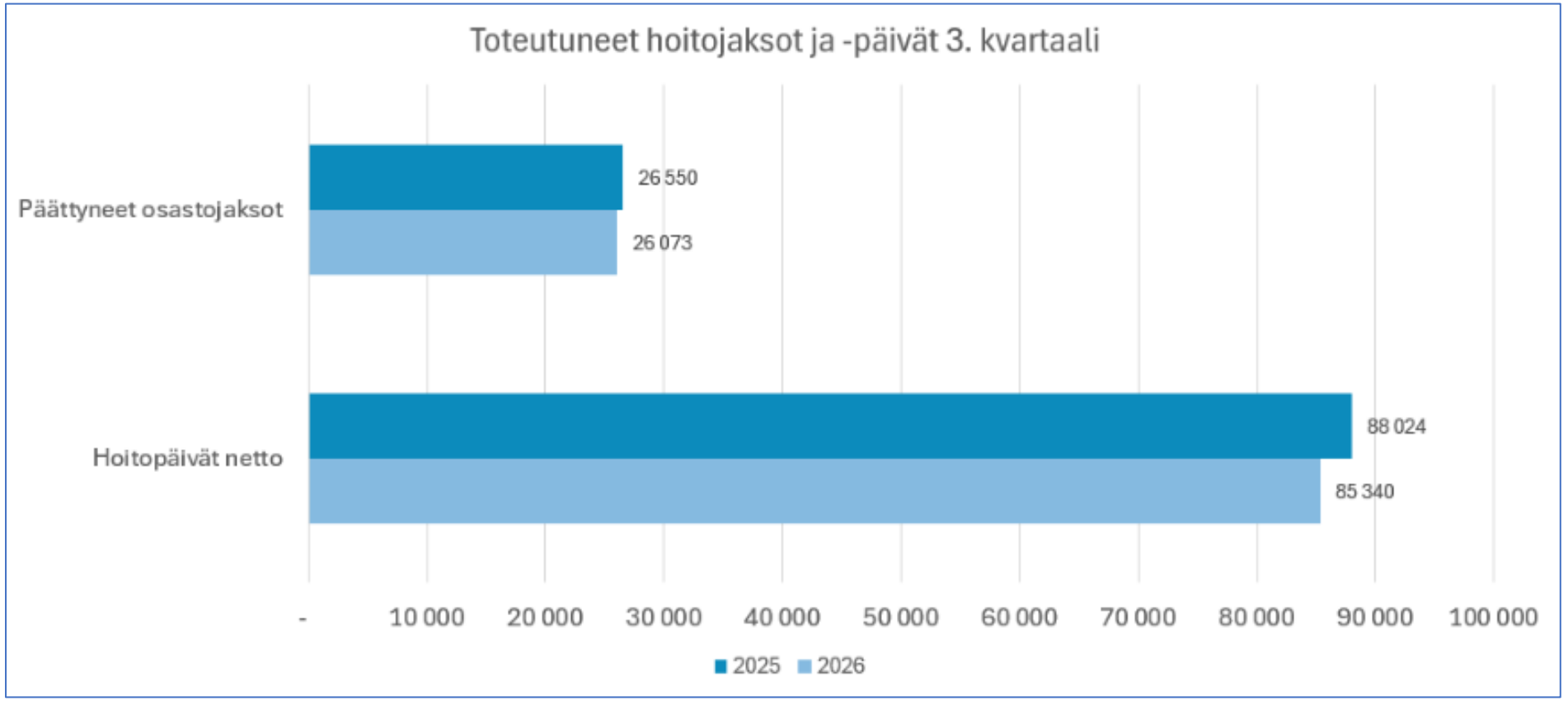
Saapuneet lähetteet



Päivystyskäynnit



Erityis- ja sairaalapalvelut



Pelastuslaitos

- Talous on toteutunut pääosin ennustetun mukaisesti. Toimintatuotot ovat talousarvioon nähden ylittymässä, mikä johtuu valvontamaksujen ja Erhe-maksun korotuksesta, joita ei talousarvion valmistelussa pystytty huomioimaan. Toimintamenoissa palveluiden ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmä ovat ylittymässä. Ylitys johtuu pääosin lisääntyneiden, pitkäkestoisten hälytystehtävien aiheuttamista toimintakulujen kasvusta. Lisäksi muissa toimintakuluissa ylitystä aiheuttaa hankeavustuksen alaskirjaus.
- Alueen pelastustoimen uusi palvelutasopäätös tuli voimaan vuoden alusta. Palvelutasopäätöksen toteutumista seurataan omavalvonnan kautta.
- Yritys- ja laitoskohteiden määräaikaisten valvontatehtävien vuosittaisesta tavoitteesta on syyskuun loppuun mennessä saavutettu 74 %.
- Osana kansallista tulipalojen määrän puolittamista vuoteen 2030 mennessä pelastuslaitos seuraa kuukausittain tulipalojen määrää. Tulipalojen määrä on kasvanut vuosien 2022-2024 vastaavan ajankohdan keskiarvoon verrattuna n. 15 %. Kasvua selittävät osin alkuvuoden kova pakkasjakso sekä tahalliset ja tuottamukselliset tulipalot. Toisella neljänneksellä kasvuun vaikutti erityisesti maastopalojen määrä, joka oli 50 % vertailuajankohtaa suurempi. Kolmannella neljänneksellä määrä oli vertailuvuosien mukainen. Vaikka tulipalojen määrä kokonaisuudessaan on tänä vuonna ollut kasvussa, on rakennuspalo- ja rakennuspalovaara –luokkiin kuuluvien tehtävien määrä ollut laskussa.
- Pelastustoimen toimintavalmius on normien mukaisella tasolla. Toimintavalmiuteen liittyen seurataan erityisesti ensihoidon kanssa tehtävän synergian vaikutuksia toimintavalmiuteen sekä toimintavalmiuden kehittymistä ns. ongelmaruuduissa, joita pelastustoimen on vaikea saavuttaa normien mukaisessa ajassa.

Talouden toteuma 1-9 kk / Pelastuslaitos toimialue

Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**351 230**	**387 770**	**90,6%**	**364 845**	**-3,7%**
Myyntituotot	16 869	5 000	337,4%	10 341	63,1%
Maksutuotot	129 341	181 000	71,5%	149 146	-13,3%
Muut toimintatuotot	205 020	201 770	101,6%	205 358	-0,2%
Toimintakulut	**-14 950 540**	**-20 738 770**	**72,1%**	**-14 543 448**	**2,8%**
Henkilöstökulut	-10 692 564	-15 357 123	69,6%	-10 707 175	-0,1%
Palvelujen ostot	-3 458 886	-4 557 567	75,9%	-3 307 052	4,6%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-684 396	-779 380	87,8%	-496 211	37,9%
Muut toimintakulut	-114 694	-44 700	256,6%	-33 010	247,5%
Toimintakate	**-14 599 310**	**-20 351 000**	**71,7%**	**-14 178 603**	**3,0%**
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	0	0	0,0%	-1 251	-100,0%
Muut rahoituskulut	0	0	0,0%	-1 251	-100,0%
Vuosikate	**-14 599 310**	**-20 351 000**	**71,7%**	**-14 179 854**	**3,0%**
Poistot ja arvonalentumiset	-762 294	-1 120 600	68,0%	-879 139	-13,3%
Suunnitelman mukaiset poistot	-762 294	-1 120 600	68,0%	-836 159	-8,8%
Arvonalentumiset	0	0		-42 980	
Tilikauden tulos	**-15 361 604**	**-21 471 600**	**71,5%**	**-15 058 993**	**2,0%**

- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Toimintatuotot ylittävät tasaisen kertymän pääosin erhe-maksun korotuksen vuoksi.
  - Palvelujen ostoissa ylitystä aiheuttavat alkuvuonna maksetut koko vuotta koskevat erät sekä koneiden ja kaluston kunnossapito ja sopimuspalokunnille maksetut pitkäkestoisiin hälytystehtäviin liittyvät korvaukset .
  - Aine- ja tarvikekuluja kasvattavat polttoaineen hinnan nousu sekä polttoainevarautuminen.
  - Muissa toimintakuluissa ylitystä aiheuttaa hankeavustuksen alaskirjaus.
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - Tiukan talouskurin ansiosta raamissa pysyminen vaikuttaa mahdolliselta.
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 98,6 % (+0,3 Me)

Talousarvion toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen tammikuu – syyskuu 2026

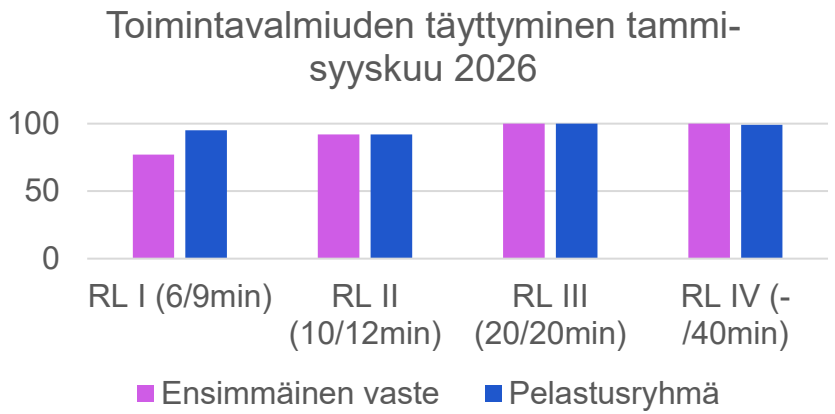
Strategian indikaattori: **Ennaltaehkäisevän ja omatoimisuutta edistävän turvallisuustyön toteuttaminen**

Mittari 1. Pelastuslaitoksen valvontasuunnitelmassa määritetään vuosittain määrälliset tavoitteet pelastuslaitoksen valvontatyölle. A1 -A6 -luokkaan kuuluvien palotarkastuskohteiden osalta tavoitteena on suorittaa pelastusviranomaiselle kuuluvaa valvontaa kaikissa vuodelle 2026 suunnitelluissa kohteissa. Jälkivalvonta kytketään kiinteästi valvontaprosessiin.

Mittarin toteutuminen: Määräaikaisesta valvonnasta on toteutunut syyskuun loppuun mennessä 74 %, mikä on hieman jäljessä suunniteltua tasoa. Jälkivalvonnan määrä on vähentynyt 35 % verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Ennakoimattomien tarkastusten kokonaismäärä vertautuu viimevuoden vastaavaan ajankohtaan. Paloriskikohteiden tarkastusten määrä jatkanut kasvua ja on tänä vuonna 10 % viime vuotta suurempi.

Strateginen indikaattori: **Lakisääteisten hoito- ja palvelutakuiden sekä pelastuksen toimintavalmiuden toteutuminen**

- Mittari1: Toimintavalmiusaikojen toteumaa arvioidaan kunkin riskiluokan ruuduissa yhteensä. Pelastusryhmän toimintavalmiusaikojen toteumalle on 80 % minimivaatimus saavuttaa tehtävät ajoissa riskiluokittain. Pelastustoiminnan ensimmäisen vasteen toimintavalmiusajoista seurataan mediaaniaikaa riskiluokista riippumatta.
- Mittarin toteutuminen: Pelastusryhmän osalta toimintavalmiudelle asetetut tavoitteet täytetään hyvin. Pelastustoiminnan ensimmäisen vasteen ajan mediaani on 7:54, eli keskimääräinen avuntarvitsijan kokema odotusaika Satakunnassa.



Konsernipalvelut

- Konsernipalveluiden tavoitteet vuodelle 2026 ovat tuottavuuden parantaminen kaikissa yksiköissä, ICT-Kustannusten kasvun hallinta, tilamäärän kehitys ja tiedolla johtamisen järjestelmän valmiusaste.

- Toimialueen tulot ovat kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen kohdalla alitoteutuneet tasaisen toteuman vauhtiin nähden merkittävästi. Alitoteutuminen selittyy työterveyshuollon KELA-korvausten maksatusaikataululla joka on loppuvuosipainotteinen.

- T-Rakennuksen purkamisesta johtuva tasearvon alaskirjaus tilikaudelle on noin 1,5 M€.

- Toiminnan ja talouden osalta kausi 1-9/2026 on toteutunut suunnitelman mukaan, eikä näköpiirissä ole merkittävää muutosta toiminnan tai talouden osalta. Toimialue ennakoi alittavansa talousarvion noin 12,9 miljoonalla eurolla.

Talouden toteuma 1-9 kk /2026
Konsernipalvelut toimialue

Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs Tot 2025
Toimintatuotot	**40 148 606**	**58 639 400**	**68,5%**	**42 271 052**	**-5,0%**
Myyntituotot	28 749 246	40 498 900	71,0%	31 328 899	-8,2%
Maksutuotot	121			157	-22,9%
Tuet ja avustukset	780 920	2 877 500	27,1%	189 523	312,0%
Muut toimintatuotot	10 618 319	15 263 000	69,6%	10 752 473	-1,2%
Toimintakulut	**-188 211 715**	**-275 550 883**	**68,3%**	**-182 535 608**	**3,1%**
Henkilöstökulut	-47 786 742	-69 120 383	69,1%	-46 630 297	2,5%
Palvelujen ostot	-48 883 366	-74 354 700	65,7%	-49 246 922	-0,7%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-52 670 891	-73 699 100	71,5%	-43 499 566	21,1%
Avustukset					
Muut toimintakulut	-38 870 716	-58 376 700	66,6%	-43 158 823	-9,9%
Toimintakate	**-148 063 109**	**-216 911 483**	**68,3%**	**-140 264 556**	**5,6%**
Valtion rahoitus					
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	1 175 992	-937 000	-125,5%	1 124 838	4,5%
Korkotuotot	50 458	93 000	54,3%	65 724	
Muut rahoitustuotot	2 174 046	2 200 000	98,8%	2 925 045	-25,7%
Korkokulut	-1 025 094	-3 190 000	32,1%	-1 840 436	-44,3%
Muut rahoituskulut	-23 418	-40 000	58,5%	-25 495	-8,1%
Vuosikate	**-146 887 117**	**-217 848 483**	**67,4%**	**-139 139 718**	**5,6%**
Poistot ja arvonalentumiset	-10 995 655	-12 593 400	87,3%	-8 587 780	28,0%
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 502 450	-12 593 400	75,5%	-8 483 018	12,0%
Arvonalentumiset	-1 493 205	0		-104 762	1325,3%
Tilikauden tulos	**-157 882 772**	**-230 441 883**	**68,5%**	**-147 727 498**	**6,9%**

- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Tuet ja avustukset osalta työterveyden korvaukset kirjataan loppuvuoteen.
- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - Talous vaikuttaa toteutuvan suunnitelman mukaisesti. Ei aihetta äkkiväärille toimenpiteille
- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 94,4% (+13,0 Me)

Konsernipalvelut

Mittari	Toteuma
Hyvinvointialueen käytössä olevan toimitilamäärän (neliöt) kehitys	Toimitilamäärän kehitys 1-9/2026 -5820 m2 (1/2026 476 526m2 - 9/2026 470 706m2)
Tiedolla johtamisen järjestelmän käyttöönoton valmiusaste	Uusi tietoallas on käytössä 100 % (vrt 75 % 3/2025) Vanhat integraatiot toimivat ja uusia tehdään.
ICT-Kustannusten kasvun hillintä	ICT-Kustannukset ylittävät talousarvion arviolta 1,0 miljoonalla eurolla. ICT-kustannusten kasvun hillintään tähtäävät toimenpiteet etenevät.

Hallinto

- Hallinnon toimialueen painopistealueena on uuden strategiakauden valmistelu ja toimeenpanossa onnistuminen. Uusi hyvinvointialuestrategia on hyväksytty aluevaltuuston kokouksessa 8.6.2026 ja sen toimeenpano on käynnistymässä. Järjestämistehtävässä onnistuminen liittyy oleellisesti uuden strategian toimeenpanoon, ja siinä keskeistä on toiminnan ja talouden tasapainon saavuttaminen, mitä toteutetaan aluevaltuustossa 8.6.2026 hyväksyttyyn alijäämien kattamissuunnitelmaan perustuen.

- Toimialueen toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026 perustuvat hyvinvointialueen strategiseen arvoon "uudistamme vastuullisesti".
  - Tavoitteiden mukaista uuden strategian valmistelutyötä on tehty strategia ja järjestäminen -vastuualueen toimesta yhteistyössä poliittisen ohjausryhmän kanssa. Tavoite on toteutunut.
  - Toiminnan ja talouden tasapainon edistämiseksi organisaatiossa tehdään töitä kaikilla sen osa-alueilla. Tasapainon toteutumista tavoitellaan alijäämien kattamissuunnitelmaan perustuen ja se konkretisoituu kulloinkin toiminta- ja taloussuunnitelmassa.

- Toimialueen talouden toteuma tammi-syyskuussa on talousarvion mukainen
  - Toimintakulujen toteuma on 59,5 %, toimintakate on 67,8 %.
  - Toimintakatteeseen vaikuttaa toimintatuottojen viiveellinen kirjautuminen erityisesti hankerahoituksen osalta ja tietyille tiliryhmille alkuvuodesta kerralla kirjautuvat koko vuoden kulut, esim. jäsenmaksut ja materiaalihankinnat.
  - Talouden toteuma ei anna aihetta toimenpiteisiin, tilanne tasaantuu talousarviovuoden edetessä.

Talouden toteuma 1-9 kk / hyvinvointialueen hallinto

Tililaji	Tot 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot 1-9/2025	Tot 2026 vs tot 2025
Toimintatuotot	**1 497 914**	**3 610 000**	**41,5%**	**11 191 983**	**-86,6%**
Myyntituotot		100 000		0	
Tuet ja avustukset	1 497 914	3 510 000	42,7%	11 191 983	-86,6%
Toimintakulut	**-6 861 042**	**-11 522 884**	**59,5%**	**-17 301 035**	**-60,3%**
Henkilöstökulut	-4 398 101	-7 752 434	56,7%	-8 994 848	-51,1%
Palvelujen ostot	-1 659 144	-2 986 150	55,6%	-7 115 351	-76,7%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-408 298	-334 100	122,2%	-695 714	-41,3%
Avustukset	-286 587	-310 500	92,3%	-313 496	-8,6%
Muut toimintakulut	-108 912	-139 700	78,0%	-181 626	-40,0%
Toimintakate	**-5 363 128**	**-7 912 884**	**67,8%**	**-6 109 052**	**-12,2%**
Valtion rahoitus	0	0		803 312 954	-100,0%
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-93			-422	-77,9%
Muut rahoituskulut	-93			-422	-77,9%
Vuosikate	**-5 363 221**	**-7 912 884**	**67,8%**	**797 203 480**	**-100,7%**
Tilikauden tulos	**-5 363 221**	**-7 912 884**	**67,8%**	**797 203 480**	**-100,7%**

- **Poikkeamat talousarvioon**
  - Toimintatuotot toteutuvat loppuvuosipainotteisesti erityisesti hankkeiden osalta
  - Henkilöstökuluissa paljon hankkeiden kustannuksia (painotus loppuvuodessa).
  - Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä hankkeiden isoja hankintoja, joiden kustannukset talousarviossa palveluiden ostoissa
  - Avustukset sekä muut toimintakulut tiliryhmissä toteutunut vuosikustannuksia jo alkuvuonna

- **Toimenpiteet talousarvioon pääsemiseksi**
  - TKIO toteutuu nettoperiaatteen mukaisesti, joten raportointi kesken vuoden ei kerro koko totuutta

- **Tilikauden tulosennuste**
  - Tilikauden tulosennuste 9/2026 perusteella näyttää 94,0 % (+0,5 Me)

Aluevaltuusto ja sen alaiset toimielimet 1-9/2026

Tililaji	Tot. 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot. 1-9/2025	Tot vs ed vuosi (%)
Toimintakulut	**-703 199**	**-1 015 905**	**69,2%**	**-964 028**	**-27,1%**
Henkilöstökulut	-349 831	-480 955	72,7%	-351 253	-0,4%
Palvelujen ostot	-55 583	-183 850	30,2%	-289 465	-80,8%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-145	-1 100	13,2%	-265	-45,1%
Avustukset	-286 587	-310 500	92,3%	-313 496	-8,6%
Muut toimintakulut	-11 052	-39 500	28,0%	-9 550	15,7%
Toimintakate	**-703 199**	**-1 015 905**	**69,2%**	**-964 028**	**-27,1%**

Aluehallitus ja sen alaiset toimielimet 1-9/2026

Tililaji	Tot. 1-9/2026	TA 2026	Tot.-%	Tot. 1-9/2025	Tot vs ed vuosi (%)
Toimintakulut	**-288 680**	**-402 187**	**71,8%**	**-409 915**	**-29,6%**
Henkilöstökulut	-273 328	-344 187	79,4%	-337 405	-19,0%
Palvelujen ostot	-15 352	-58 000	26,5%	-70 590	-78,3%
Muut toimintakulut				-1 920	-100,0%
Toimintakate	**-288 680**	**-402 187**	**71,8%**	**-409 915**	**-29,6%**

Investoinnit

Investointien toteuma

(1000 euroa)	**Tot. 1-9/2026**	**TA2026**	**Tot. %**
LAITE- JA KALUSTOINVESTOINNIT	2 242	9 500	23,6 %
ICT -INVESTOINNIT	3 259	15 430	21,1 %
RAKENNUSINVESTOINNIT	14 397	42 850	33,6 %
MUUT INVESTOINNIT	0	37 500	0,0 %
YHTEENSÄ	**19 899**	**105 280**	**18,9 %**

Henkilöstötunnusluvut

Henkilöstön määrä

	vakituiset	määräaikaiset	yhteensä*
1-9/2026	8 734	4 509	12 381
1-9/2025	8 835	5 064	12 787
1-9/2024	9 120	5 320	13 177
	vakituiset	**Määräaikaiset**	**yhteensä***
1/2026	8 524	2 802	10 954
2/2026	8 511	2 616	10 807
3/2026	8 516	2 704	10 884
4/2026	8 489	2 789	10 953
5/2026	8 462	2 926	11 041
6/2026	8 447	3 213	11 291
7/2026	8 423	3 134	11 181
8/2026	8 413	3 101	11 134
9/2026	8 399	2 654	10 705

* Power BI ei laske sarakkeita yhteen, vaan taulukkoa luetaan rivitasoisesti, joka näyttää luokittelun uniikit työntekijät.

Terveysperusteiset poissaolot

	pvät	%	pvää/HTV2
1/2026	16 727	7,19%	21,24
2/2026	18 469	8,76%	26,19
3/2026	18 115	7,78%	23,12
4/2026	15 075	6,42%	19,65
5/2026	15 884	7,04%	19,87
6/2026	16 353	6,26%	18,97
7/2026	14 800	5,82%	17,91
8/2026	16 520	7,33%	20,57
9/2026	18 102	7,89%	24,23
Yhteensä 149 045 pvää			

	pvät	%	pvää/HTV2
1/2025	16 815	6,71 %	20,81
2/2025	17 373	8,03 %	24,18
3/2025	21 202	9,29 %	26,55
4/2025	16 680	6,88%	21,24
5/2025	15 695	6,45%	19,20
6/2025	14 999	6,15%	17,90
07/2025	15 091	5,70%	17,62
08/2025	16 141	6,87%	19,50
09/2025	17 142	7,19%	22,31
Yhteensä 150 949 pvää			

HTV2

	Henkilöstömäärä	HTV 2 Maksettu työpanos (hlö)
1/2026	10 954	787,42
2/2026	10 807	783,37
3/2026	10 884	705,12
4/2026	10 953	767,32
5/2026	11 041	799,52
6/2026	11 291	809,49
7/2026	11 181	826,52
8/2026	11 134	803,27
9/2026	10 706	747,24

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tilannekuva 9/2026

- Riskilomakkeista 200/277 (72 %) ja RL 12–25 riskeistä 56/78 (72 %) päivitetty vuonna 2026.
- Edellisen osavuosikatsauksen jälkeen päivitetty 135 riskilomaketta.
- Hallintatoimenpiteitä päivitetty tai lisätty 116/210, joista 87 edellisen katsauksen jälkeen.
- Päivitystä hallintatoimista 103/116 on meneillään tai valmis.
- Omistajuuksissa edelleen puutteita: 18 merkittävää riskiä (RL 12–25) ilman päivitettyä omistajaa.
- Painopisteinä talous, henkilöstön saatavuus, ICT sekä turvallisuuden ja varautumisen riskit.

Johtopäätös: Riskienhallinnan aktiivisuus ja kattavuus ovat vahvistuneet vuoden aikana, mutta omistajuuksien määrittelyssä ja merkittävien riskien ajantasaisuudessa on edelleen kehittämistarpeita.

Keskeiset riskit ja trendit 9/2026

Myönteinen kehitys

- Riskitaso laskenut 43 riskissä
- Rekrytointi- ja osaamisriskien hallinta parantunut
- Hallintatoimenpiteitä laadittu aktiivisesti
- Sopimus- ja toimintamallien kehittäminen edennyt

Keskeiset riskit

- Talouden tasapainottaminen ja rahoitus
- Henkilöstön saatavuus
- Käyttöoikeushallinta ja ICT-riskit
- Turvallisuus-, kulunvalvonta- ja kameravalvontariskit
- Varautumisen vastuut ja omistajuudet

Seuraavan katsauskauden painopisteet

1. RL 12–25 riskien päivitysasteen nostaminen
2. Omistajatietojen täydentäminen
3. Nousseiden riskien hallintatoimien arviointi
4. Turvallisuus- ja ICT-riskien seuranta

Yhteenveto

- Hyvinvointialueen riskiprofiilia määrittävät edelleen erityisesti talouden tasapainottaminen, henkilöstön saatavuus sekä tietojärjestelmien toimintavarmuus.
- Useat riskit ovat keskenään riippuvaisia siten, että talouden kiristyminen lisää henkilöstöriskejä, jotka puolestaan heijastuvat palvelujen saatavuuteen, laatuun ja potilas- sekä asiakasturvallisuuteen. Samanaikaisesti turvallisuusympäristön muutokset korostavat varautumisen, tietoturvan ja toiminnan jatkuvuuden hallinnan merkitystä.
- Riskienhallinnan painopisteenä tulee jatkossakin olla taloudellisen kestävyyden, henkilöstön saatavuuden sekä kriittisten palvelujen toimintakyvyn turvaaminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Tilikauden 2026 tulosennuste

ENNUSTE

- Tammi-syyskuun pohjalta laadittu tilikauden 2026 tulosennuste osoittaa 19,8 Me ylijäämää (vrt. +11,0 Me MTA 2026)